



تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة

□ لجمعية التأهيل والعلاج الطبيعي

بالمدينة المنورة

تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة الجمعية التأهيل والعلاج الطبيعي بالمدينة المنورة

تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر الي النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها في هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية ام لا بالإضافة الي المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية حيث من الممكن ان تتراكم وتتفاعل مع الاحداث والظروف الأخرى لتسبب اضرار سلبية او خلق فرص إيجابية على **سبيل المثال**: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل ، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين اخرين او استثمارات وغيرها .

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر الي التعميق في فهم طبيعة المخاطر ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي كما تشمل مقارنة المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد

معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر الي اختيار انسب خيار او خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الاخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها وكجزء من معالجة المخاطر ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار او الخيارات المختارة بحيث يتم فهم الترتيبات التالية **على سبيل المثال - لا الحصر** من أصحاب المصلحة : الأساس لاختيار الخيار او الخيارات , بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها و الإجراءات المتوقعة تنفيذها والأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية ومؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية والتاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر.

تقييم درجات الخطر

منخفض	متوسط	عالي	الاحتمال التأثير
متوسط	عالي	عالي جداً	عالي
منخفض	متوسط	عالي	متوسط
منخفض جداً	منخفض	متوسط	منخفض

المخاطر الكامنة والمتأصلة

الخطر	التأثير	الاحتمال	التقييم النهائية
تسرب الموظفين	متوسط	متوسط	متوسط
الحريق	عالي	منخفض	منخفض
السرقه	منخفض	منخفض	منخفض
التلف	منخفض	منخفض	منخفض جداً
عدم وجود موارد ودخل ثابت	عالي	عالي	عالي جداً
التسرب المعلوماتي التقني	عالي	منخفض	متوسط

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل معها
١.	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متوسط	متوسط	إيجاد نظام حوافز للموظفين	معالجة
٢.	بيئي	الحريق	عالي	متوسط	وضع خطط الاخلاء وتقييم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفايات الحريق	معالجة
٣.	بيئي	السرقه	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس امن	تجنب
٤.	بيئي	التلف	منخفض	منخفض		معالجة
٥.	تقني	التسرب المعلوماتي التقني	عالي	متوسط	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية واخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	معالجة
٦.	مالي	عدم وجود موارد ودخل ثابت	عالي	عالي	البحث مع المؤسسات المانحة لدعم البرامج والتوسع في الأوقاف	معالجة
٧.	بيئي	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة	منخفض	متوسط	تم توفير مدخل وأماكن مناسبة لهم	إنهاء
٨.	المشاريع الاستثمارية	ملائمة المواقع الاستثمارية ذات العوائد الملائمة الضخمة	متوسط	متوسط	البحث عن المواقع الاستثمارية الملائمة ذات الضخ المالي الكبير لتحقيق الاستدامة المالية	معالجة